



## პროგრამის სახელწოდება: სახელმწიფო მართვა და საჯარო პოლიტიკა Public Policy and Administration

მისანიჭებელი კვალიფიკაცია: საჯარო მმართველობის მაგისტრი Master of Arts in Public Policy and Administration

პროგრამის მოცულობა კრედიტებით: 120 ECTS

პროგრამის ხელმძღვანელი: ასოცირებული პროფესორი, ნანა მაჭარაშვილი

სწავლების ენა: ქართული ენა

საგანმანათლებლო პროგრამის მიზანი: საჯარო მმართველობის სამაგისტრო პროგრამის მიზანია საჯარო პოლიტიკისა და მმართველობის სფეროში მომავალი აკადემიური პერსონალის, პროფესიონალი პრაქტიკოსებისა და პრაქტიკოს-ანალიტიკოსების მომზადება. სამაგისტრო პროგრამა საჯარო მმართველობაში ისეა აგებული, რომ მაქსიმალურად სრულყოფილი საფუძველი მისცეს მომავალ მაგისტრის საჯარო მმართველობის ინტერდისციპლინარულ ხასიათზე, მის კავშირზე სხვა სოციალურ მეცნიერებებთან, რაც მიიღწევა პოლიტიკური, ეკონომიკური და მენეჯერული მიდგომების კომბინირებითა და სასპეციალიზაციო არჩევითი მოდულების შეთავაზებით საჯარო მმართველობის სამ სფეროში.

სამაგისტრო პროგრამა საჯარო მმართველობაში ისეა აგებული, რომ მაქსიმალურად სრულყოფილი საფუძველი მისცეს მომავალ მაგისტრის საჯარო მმართველობის კვლევის მეთოდებში, თეორიებსა და სუბ-დისციპლინებში, რათა ამ გზით მოამზადოს ისინი ერთი მხრივ, პრაქტიკობრივი საქმიანობის, მეორე მხრივ კი, სადოქტორო პროგრამებზე სწავლის გასაგრძელებლად.

სამაგისტრო პროგრამა ამზადებს სპეციალისტებს, რომელთაც შეუძლიათ აქტიური მონაწილეობა მიიღონ დემოკრატიულ პოლიტიკურ პროცესში და საკუთარი ცოდნისა და უნარ-ჩვევების საფუძველზე შექმნან სახელმწიფო მართვისა და საჯარო პოლიტიკის დარგში მნიშვნელოვანი წინსვლისა და რეფორმირების პროცესის დაჩქარებისა და ეფექტური განხორციელების შესაძლებლობები; სტუდენტები იღებენ სათანადო თეორიულ მომზადებას საჯარო მმართველობაში; იღრმავებენ კრიტიკული აზროვნების უნარებს; კარგად იცნობენ საჯარო მმართველობის სპეციფიკასა და მახასიათებლებს; იცნობენ შესაბამისი პროფესიული ქცევისა და ეთიკის სტანდარტებს; პროგრამა სტუდენტს საშუალებას აძლევს გაითაროოს თეორიული თვალსაწიერი, განავითაროს და დახვეწოს საჯარო მმართველობის საკითხების ანალიზისა და ინტერპრეტაციის უნარი, შეიძინოს დამოუკიდებელი კვლევის ჩვევები; პროგრამა უზრუნველყოფს სტუდენტებს პოლიტიკაში პროფესიული კარიერის შესაქმნელად საჭირო ცოდნითა და ხერხებით.

ამავდროულად, სამაგისტრო პროგრამა იძლევა ათვისებული თეორიული ცოდნის პრაქტიკაში გამოყენების საუკეთესო საშუალებებს და ქმნის კვლევის წარმოების თვალსაზრისით საჯარო მმართველობის სფეროში ახალი ცოდნისა და მტკიცებულებების წარმოების შესაძლებლობებს დაცული სამაგისტრო ნაშრომებისა და სხვა ანალიტიკური პროდუქციის მეშვეობით, რომელიც იწარმოება პროგრამის განხორციელებაში ჩართული აკადემიური პერსონალისა და სტუდენტების კოორდინირებული მუშაობის შედეგად (სტუდენტები ჩართული იქნებიან კონკრეტულ კვლევით პროექტებში);

### პროგრამაზე დაშვების წინაპირობა:

- მინიმუმ ბაკალავრის ხარისხი;
- საერთო სამაგისტრო გამოცდა;
- ინგლისური ენის B2 დონეზე ცოდნის დადასტურება (გამოცდა ან შესაბამისი სერტიფიკატი);

- გამოცდა საჯარო მმართველობაში (საგამოცდო საკითხები იხილეთ დანართში N 2.3. );
- გასაუბრება.

### სწავლის შედეგი:

|                              |   |
|------------------------------|---|
| ცოდნა-გაცნობიერება           | აქვს საჯარო მმართველობისა და საჯარო პოლიტიკის კონტექსტის, თეორიისა და პრაქტიკის შესახებ ღრმა და სისტემური ცოდნა; შეუძლია ახსნას საჯარო, კერძო და მესამე სექტორს შორის ურთიერთობა; აქვს საჯარო მმართველობის ინტერდისციპლინარული გაგება. აქვს სისტემური ცოდნა როგორც ზოგადად საჯარო მმართველობის, საჯარო პოლიტიკისა და სახელმწიფო მართვისა და ადმინისტრირების, ისე მის მიერ არჩეული სპეციალიზაციის (სოციალური პოლიტიკა; ქალაქ-დაეგმარება და მიწათსარგებლობის პოლიტიკა: საგარეო პოლიტიკა;) ფარგლებში არსებული თეორიების, უახლესი მიგნებების, სამეცნიერო დისკუსიების თემატიკის და დისკუსიებში ჩართულ მხარეთა არგუმენტების კვლევების შესახებ, აქვს კვლევის მეთოდოლოგიის და მეთოდიკის სიღრმისეული, როგორც თეორიული, ასევე პრაქტიკული ცოდნა. |
| ცოდნის პრაქტიკაში გამოყენება | პროგრამის ინტერდისციპლინარული ხასიათი და საჯარო მმართველობისა და საჯარო პოლიტიკის საკითხების დარგობრივი სფეროების მიხედვით განხილვა მიღებული ცოდნისა და ათვისებული უნარ-ჩვევების მულტიდისციპლინარულ კონტექსტში გამოყენების საშუალებას ანიჭებს.<br>აქვს პრობლემის გადაწყვეტაზე ორიენტირებული ხედვა, პოლიტიკის ანალიზის წარმოებისა და ქსელური ანალიზის უნარ-ჩვევები მას საშუალებას აძლევს გამოიყენოს ეს ცოდნა და უნარები როგორც სამთავრობო, ისე არასამთავრობო სექტორში მუშაობის პროცესში და საზოგადოებრივი პრობლემების ეფექტური გადაწყვეტის თვალსაზრისით მნიშვნელოვანი წვლილი შეიტანოს მომავალში.   |
| დასკვნის უნარი               | აქვს კრიტიკული ანალიზის საფუძველზე საჯარო მმართველობის პრობლემატური საკითხების გარშემო დასაბუთებული დასკვნის ჩამოყალიბების უნარი და უახლეს მონაცემებზე დაყრდნობით შეუძლია ინფორმაციის სინთეზირება და მათ საფუძველზე დასკვნების შემოთავაზება. საკითხების განხილვა ინტერდისციპლინარული პერსპექტივით, მკაფიოდ არგუმენტირებული და მონაცემებზე დაყრდნობილი დასკვნის გამოტანის საშუალებას აძლევს.   |
| კომუნიკაციის უნარი           | იცნობს და თავისუფლად იყენებს სოციალურ მეცნიერებებში ფართოდ აპრობირებულ მონაცემთა დამუშავებისა და ანალიზის სტატისტიკურ პროგრამებს (SPSS, STATA); აქვს კვლევის შედეგების წერითი და ვერბალური პრეზენტაციის უნარ-ჩვევები. არის ინგლისური ენის B2 დონეზე მცოდნე და ფლობს საჯარო მმართველობის ცნებით-კატეგორიულ აპარატს ინგლისურ ენაზე. ცოდნის გამდიდრება, სამუშაო ჯგუფში მონაწილეობა, სემესტრული ნაშრომების პრეზენტაციის პრაქტიკა სტუდენტს უყალიბებს საკუთარი ცოდნისა და გაწეული მუშაობის შედეგების დასაბუთებული წარმოჩენის, სამეცნიერო დისკუსიაში მონაწილეობის უნარს.   |
| სწავლის უნარი                | აქვს უნარი თავად დაგეგმოს და განახორციელოს სიცოხვლის მანძილზე სწავლა როგორც საჯარო მმართველობის, ისე მის მიერ არჩეულ სფეროში, ადგვატურად აფასებს საკუთარ  |

|              |  |
|--------------|--|
|              | სწავლის პროცესს და ესმის, როგორ გააუმჯობესოს მიღებული შედეგი. აქვს უნარი მომავალში დამოუკიდებლად ან მინიმალური ხელმძღვანელობის ქვეშ განახორციელოს კვლევითი პროცესი, ფლობს კვლევითი პრობლემის გადასაწყვეტად აუცილებელ ადექვატურ ინდივიდუალურ რესურსსა და კომპეტენციას და აქვს მათი გაუმჯობესების უნარი. აქვს საჯარო მმართველობის სფეროში გამოქვეყნებული უახლესი ლიტერატურის ათვისების, სწავლისა და კვლევის პროცესში მისი მუდმივი გამოყენებისათვის მზაობა. |
| ღირებულებები | მაგისტრს აქვს საჯარო მმართველობის სფეროს პრაქტიკული გაუმჯობესების ღირებულებითი აღქმა და შეუძლია ჩაერთოს დემოკრატიული მართვის განხორციელებასა და სამოქალაქო საზოგადოების მშენებლობის პროცესში პრაქტიკული თუ კვლევითი საქმიანობის საფუძველზე. როგორც საჯარო მოხელეს, შეუძლია ამ ღირებულებების მეშვეობით მოქალაქეთა ჩართულობაზე ორიენტირებული მმართველობისათვის ხელშეწყობა.   |

შედეგების რუქა: იხ.დანართი

#### სწავლის შედეგების მიღწევის მეთოდები:

1. ვერბალური/წერითი;
2. წიგნზე/ელექტრონულ მასალებსა და წყაროებზე მუშაობა;
3. დემონსტრირების მეთოდი (ვიდეო-აუდიო, ფოტო, PPP მასალების მეშვეობით);
4. ახსნა-განმარტებითი;
5. დისკუსია/დებატები;
6. ჯგუფური მუშაობა;
7. პრობლემაზე დაფუძნებული სწავლება (PBL);
8. შემთხვევის ანალიზი (case-study);
9. გონებრივი იერიში (Brain storming);
10. როლური და სიტუაციური თამაშები;
11. ელექტრონული სწავლება (ჰიბრიდული) - თსუ ელექტრონული სწავლების პორტალი.

#### სტუდენტის ცოდნის შეფასების სისტემა:

სტუდენტის ცოდნა ფასდება 100 ქულიანი სისტემით; მინიმალურ შეფასებას წარმოადგენს 51 ქულა; შეფასება ხორციელდება მინიმუმ ოთხი კომპონენტის მიხედვით. შეფასების კრიტერიუმები მოცემულია კონკრეტულ სილაბუსებში. გთავაზობთ ზოგად ჩარჩოს:

|         |                      |
|---------|----------------------|
| 91 -100 | ფრიადი, A            |
| 81-90   | ძალიან კარგი, B      |
| 71-80   | კარგი, C             |
| 61-70   | დამაკმაყოფილებელი, D |
| 51-60   | საკმარისი, E         |
| 41-50   | ვერ ჩააბარა, FX      |
| 0-40    | ჩაიჭრა, F            |

**სასწავლო გეგმა:** იხ.დანართი

**საჯარო მმართველობის სამაგისტრო პროგრამის სტრუქტურა:**

საჯარო მმართველობის სამაგისტრო პროგრამა შედგება:

- პროგრამის სავალდებულო კურსებისგან;
- პროგრამის არჩევითი კურსებისგან;
- სასპეციალიზაციო მუდულისგან, რომლის ფარგლებშიც შემოთავაზებულია 3 არჩევითი მოდული
  - სოციალური პოლიტიკა;
  - ქალაქდაგეგმარება და მიწათსარგებლობის პოლიტიკა;
  - საგარეო პოლიტიკა.

სტუდენტის სამაგისტრო პროგრამაზე სწავლის მესამე სამესტრში წყვეტს შემოთავაზებული სასპეციალიზაციო მოდულებიდან ერთ-ერთს და მასში სპეციალიზირდება. საჯარო მმართველობის სამაგისტრო პროგრამა ასევე ითვალისწინებს პრაქტიკასა და სამაგისტრო ნაშრომის დაცვას.

**საჯარო მმართველობის სამაგისტრო პროგრამის კრედიტები:** საჯარო მმართველობის სამაგისტრო პროგრამაში 120 კრედიტი გადანაწილებულია შემდეგნაირად:

|                                   |             |
|-----------------------------------|-------------|
| პროგრამის სავალდებულო კურსები     | 45 კრედიტი  |
| პროგრამის არჩევითი კურსები        | 20 კრედიტი  |
| არჩევითი სასპეციალიზაციო მოდულები | 20 კრედიტი  |
| პრაქტიკა                          | 5 კრედიტი   |
| სამაგისტრო ნაშრომი                | 30 კრედიტი  |
| სულ                               | 120 კრედიტი |

**დასაქმების სფეროები:** სამაგისტრო პროგრამის კურსდამთავრებულის დასაქმების პოტენციური სფერო შეიძლება იყოს:

- კვლევითი ორგანიზაციები;
- საჯარო დაწესებულებები;
- არასამთავრობო სექტორი;
- საერთაშორისო ორგანიზაციები;
- კერძო სექტორი;
- მასმედია.

**ინფორმაცია მისაღები კონტიგენტის შესახებ:** პროგრამას შეუძლია 25 სტუდენტის მომსახურება.

**სწავლის გაგრძელების საშუალება:** სამაგისტრო პროგრამის სწავლის შედეგი უზრუნველყოფს კურსდამთავრებულის შემდგომ საფეხურზე სწავლის გაგრძელების საშუალებას.

**სასწავლო კურსის პროგრამები (სილაბუსები):** იხ. დანართი

**ინფორმაცია პროგრამის განხორციელებისათვის აუცილებელი ადამიანური რესურსების შესახებ:**

გამომდინარე იქიდან, რომ საჯარო მმართველობის სფეროში დღეს აკადემიური კადრების სიმწირეს განვიცდით, პროგრამაში ეს ნაკლოვანება კომპენსირდება მოწვეული აკადემიური კადრებით, რომლებიც წარმოადგენენ დასავლეთში საჯარო მმართველობის სფეროში ხარისხის (სამაგისტრო) მქონე პირებს ან საჯარო მმართველობის სფეროში მოღვაწე გამოცდილ პროფესიონალებს.

| გვარი, სახელი,                                      | აკადემიური თანამდებობა   | ხარისხი   |
|---|--------------------------|---|
| <b>პოლიტიკის მეცნიერებათა დეპარტამენტი</b>          |                          |   |
| მაცაბერიძე მალხაზ                                   | სრული პროფესორი          | პოლიტიკის მეცნიერების დოქტორი   |
| მაჭარაშვილი ნანა                                    | ასოცირებული<br>პროფესორი | პოლიტიკის მეცნიერების დოქტორი   |
| თურმანიძე კობა                                      | ასისტენტ-პროფესორი       | პოლიტიკის მეცნიერების დოქტორანტი  |
| კუხიანიძე ალექსანდრე                                | სრული პროფესორი          | ფილოსოფიურ მეცნიერებათა დოქტორი   |
| დუნდუა სალომე                                       | ასოცირებული<br>პროფესორი | პოლიტიკის მეცნიერების დოქტორი   |
| აბაშიძე ზვიად                                       | ასისტენტ-პროფესორი       | პოლიტიკის მეცნიერების დოქტორანტი  |
| ქარაია თამარ  | ასისტენტ-პროფესორი       | პოლიტიკის მეცნიერების დოქტორანტი  |
| <b>თსუ-ს აკადემიური პერსონალი</b>                   |                          |   |
| დიმიტრი დოლაბერიძე                                  | ენების ცენტრის პედაგოგი  | თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის<br>ენების ცენტრი,   |
| <b>დოქტორანტურის სტუდენტები (სასწავლო პრაქტიკა)</b> |                          |   |
| ნოზაძე თორნიკე                                      | სასწავლო პრაქტიკა        | პოლიტიკის მეცნიერების დოქტორანტი  |
| <b>მოწვეული პერსონალი</b>                           |                          |   |
| ალექსანდრე სვანიშვილი                               | მოწვეული პერსონალი       | ადვოკატი, ექსპერტი ადგილობრივი<br>თვითმმართველობის საკითხებში   |
| მიხეილ თოქმაზიშვილი                                 | მოწვეული პერსონალი       | ეკონომიკის მეცნიერებათა დოქტორი   |
| ნინო ფავლენიშვილი                                   | მოწვეული პერსონალი       | პოლიტიკის მეცნიერების დოქტორანტი  |
| ხუნწარია თამარ                                      | მოწვეული პერსონალი       | საჯარო მმართველობის მაგისტრი,<br>აკადემიური მხარდაჭერის პროგრამის<br>მკვლევარი  |
| ნინო კოპალეიშვილი                                   | მოწვეული პერსონალი       | განათლების მეცნიერების მაგისტრი   |
| <b>მოწვეული პროფესორები</b>                         |                          |   |
| სტივენ ჰარისი                                       | მოწვეული პერსონალი       | PhD in Public Administration<br>Adjunct Research Professor<br>School of Public Policy and Administration<br>Carleton University |

#### ბიოგრაფიული მონაცემები (CV) დანართის სახით

ინფორმაცია პროგრამის განხორციელებისათვის აუცილებელი მატერიალური რესურსების შესახებ დანართის სახით:  
თსუ-ს სოციალურ და პოლიტიკურ მეცნიერებათა ფაკულტეტის მატერიალურ-ტექნიკური ბაზა;  
უნივერსიტეტის რესურს-ცენტრები და აუდიტორიები;

თსუ ელექტრონული სწავლების პორტალი;

ელექტრონული ჟურნალები და ბაზები;

უნივერსიტეტისა და სოციალურ მეცნიერებათა ფაკულტეტის ბიბლიოთეკა;

სტუდენტის რეგისტრაციისა და სასწავლო პროცესის მართვის საუნივერსიტეტო ქსელი;

ამერიკის პოლიტიკურ მეცნიერებათა ასოციაციის მიერ გადმოცემული 1500 დასახელების წიგნი.

**პროგრამის ფინანსური უზრუნველყოფა:** სამაგისტრო პროგრამის ფინანსურ უზრუნველყოფას ახდენს თსუ.

#### დანართი # 2.2: პროგრამის სტრუქტურა

საჯარო მმართველობის სამაგისტრო პროგრამის გეგმა (120 კრედიტი)

| №   | სასწავლო კურსის დასახელება                        | სასწავლო კურსის<br>სტატუსი:<br>სავალდებულო,<br>არჩევითი | საკონტაქტო/<br>დამოუკიდებე<br>ლი მუშაობის<br>საათების<br>რაოდენობა <sup>1</sup> | ლექტორი/<br>ლექტორები                      | კრედიტ<br>ების<br>საერთო<br>რაოდენ<br>ობა | კრედიტების განაწილება |    |     |    |
|---|---|---|---|--|---|-----------------------|----|-----|----|
|   |   |   |   |  |   | სემესტრები            |    |     |    |
|   |   |   |   |  |   | I                     | II | III | IV |
| <b>პროგრამის სავალდებულო კურსები (45 კრედიტი)</b> |   |   |   |  |   |                       |    |     |    |
|   | საჯარო ადმინისტრირების თეორია<br>და პრაქტიკა      | სავალდებულო   | 30/220<br><b>15*/15**/180***/1<br/>0****/20*****/10**<br/>****</b>              | ნ.მაჭარაშვილი                              | 10  | X                     |    |     |    |
|   | ხელისუფლება და პოლიტიკური<br>პროცესი საქართველოში | სავალდებულო   | 45/80<br><b>30/15/60/8/9/3</b>  | მ.მაცაბერიძე<br>გ.მელიქიძე<br>მ.შავთვალაძე | 5   |                       | X  |     |    |
|   | სახელმწიფო მართვის მიკრო-მაკრო                    | სავალდებულო   | 30/220  | მ.თოქმაზიშვილი                             | 10  | X                     |    |     |    |

<sup>1</sup> \* ლექცია

\*\* სამუშაო ჯგუფი/პრაქტიკული

\*\*\* ლექცია-პრაქტიკუმისთვის მომზადება

\*\*\*\* შუალედური შემოწმებისთვის მომზადება

\*\*\*\*\* დასკნითი გამოცდისთვის მომზადება

\*\*\*\*\* დასვნით გამოცდის ჩაბარება

|  |                                   |             |                          |                               |   |   |   |   |
|--|-----------------------------------|-------------|--------------------------|-------------------------------|---|---|---|---|
|  | ეკონომიკური პრინციპები            |             | 30/60/120/16/20<br>/4    |                               |   |   |   |   |
|  | რაოდენობრივი ანალიზის<br>მეთოდები | სავალდებულო | 30/95<br>15/15/75/8/10/2 | კ.თურმანიძე<br>ნ.ფავლენიშვილი | 5 | X |   |   |
|  | თვისებრივი კვლევის მეთოდები       | სავალდებულო | 30/95<br>15/15/72/8/12/3 | ა.ქიტიაშვილი                  | 5 |   | X |   |
|  | საჯარო პოლიტიკის ანალიზი          | სავალდებულო | 30/95<br>15/15/79/4/9/3  | ნ.მაჭარაშვილი<br>თ.ნოზაძე     | 5 | X |   |   |
|  | სამაგისტრო კვლევის დიზაინი        | სავალდებულო | 30/95<br>15/15/71/12/12  | ნ.მაჭარაშვილი<br>თ.ქარაია     | 5 | X |   | X |

**პროგრამის არჩევითი კურსები (20 კრედიტი)**

|  |  |          |                               |                                       |   |  |   |   |
|--|--|----------|-------------------------------|---------------------------------------|---|--|---|---|
|  | პოლიტიკა და საჯარო<br>პოლიტიკური პროცესი                         | არჩევითი | 30/95<br>15/15/58/20/12<br>/5 | ნ.მაჭარაშვილი                         | 5 |  | X |   |
|  | პოლიტიკის მეცნიერება: ახალი<br>მიმართულებები და<br>პერსპექტივები | არჩევითი | 45/80<br>15/30/60/8/9/3       | მ.მაცაბერიძე<br>ს.დუნდუა<br>ზ.აბაშიძე | 5 |  | X |   |
|  | საჯარო პოლიტიკისა და<br>პროგრამის შეფასება                       | არჩევითი | 30/95<br>15/15/79/4/9/3       | კ.თურმანიძე<br>ნ.ტანგიაშვილი          | 5 |  | X |   |
|  | ეთიკა, ადმინისტრაციული<br>კორუფცია და სახელმწიფო<br>მართვა       | არჩევითი | 30/95<br>15/15/75/8/9/3       | ს.კუხიანიძე<br>ა.სიხარულიძე           | 5 |  | X |   |
|  | საზოგადოება, სახელმწიფო და<br>იდეოლოგიები                        | არჩევითი | 30/95<br>15/15/75/8/9/3       | ს.დუნდუა                              | 5 |  | X |   |
|  | საჯარო მენეჯმენტი  | არჩევითი | 30/95<br>15/15/79/4/9/3       | ნ.მაჭარაშვილი                         | 5 |  | X |   |
|  | ლიდერობა საჯარო<br>ადმინისტრირებაში                              | არჩევითი | 30/95<br>15/15/79/4/9/3       | ნ.ხერხეულიძე                          | 5 |  |   | X |
|  | ადამიანური რესურსების<br>მართვა და საჯარო<br>მმართველობა         | არჩევითი | 30/95<br>15/15/79/4/9/3       | ლ.ქირია                               | 5 |  |   | X |
|  | საგანგებო სიტუაციების მართვა                                     | არჩევითი | 30/95                         | ა.კუხიანიძე                           | 5 |  |   | X |

|  |                                   |          |                         |                |   |  |   |  |
|--|-----------------------------------|----------|-------------------------|----------------|---|--|---|--|
|  |                                   |          | 15/15/79/4/9/3          |                |   |  |   |  |
|  | აღმოსავლეთ ევროპის<br>განვითარება | არჩევითი | 30/95<br>15/15/79/4/9/3 | ნ. მაჭარაშვილი | 5 |  | X |  |

**სასპეციალიზაციო მოდულები (20)**

(სტუდენტი შემოთავაზებული არჩევითი ოთხი მოდულიდან ირჩევს მისთვის სასურველ საგნებს. კრედიტების რაოდენობა - 20,

**სასპეციალიზაციო მოდული: სოციალური პოლიტიკა**

|  |   |          |                                 |                |    |  |   |   |
|--|---|----------|---------------------------------|----------------|----|--|---|---|
|  | სოციალური კეთილდღეობის<br>პოლიტიკა                            | არჩევითი | 60/190<br>30/30/150/16/2<br>0/4 | ნ.შატბერაშვილი | 10 |  |   | X |
|  | საერთაშორისო სოციალური<br>კეთილდღეობა და სოციალური<br>სამუშაო | არჩევითი | 60/190<br>30/30/150/16/2<br>0/4 | ნ.შატბერაშვილი | 10 |  | X | X |
|  | ევროგაერთიანების სოციალური<br>პოლიტიკა                        | არჩევითი | 30/95<br>15/15/75/8/9/3         | ა.დიაკონიძე    | 5  |  |   | X |

**სასპეციალიზაციო მოდული:: ქალაქდაგეგმარება და მიწათსარგებლობის პოლიტიკა**

|  |  |          |                                 |             |    |  |   |   |
|--|--|----------|---------------------------------|-------------|----|--|---|---|
|  | მიწის პოლიტიკა და მიწის<br>მენეჯმენტი                      | არჩევითი | 60/190<br>30/30/158/8/20<br>/4  | ი.სალუქვაძე | 10 |  |   | X |
|  | საზოგადოებრივი განვითარება<br>და ბუნებრივი გარემო          | არჩევითი | 30/95<br>15/15/75/8/9/3         | ვ.მელიქიძე  | 5  |  |   | X |
|  | გეოინფორმაციული<br>ტექნოლოგიების სოციალურ<br>მეცნიერებებში | არჩევითი | 60/190<br>30/30/150/16/1<br>8/6 | ვ.ჩხაიძე    | 10 |  | X | X |

**სასპეციალიზაციო მოდული: საგარეო პოლიტიკა**

|  |   |          |                         |                |   |  |  |   |
|--|---|----------|-------------------------|----------------|---|--|--|---|
|  | აშშ-ის საგარეო პოლიტიკა                             | არჩევითი | 30/95                   | მ. ქოჩორაძე    | 5 |  |  | X |
|  | დიდი სახელმწიფოების საგარეო<br>პოლიტიკა             | არჩევითი | 30/95<br>15/15/75/8/9/3 | დ.ჭოჭუა        | 5 |  |  | X |
|  | საგარეო პოლიტიკის ანალიზი                           | არჩევითი | 30/95<br>15/15/75/8/9/3 | გ.ხელაშვილი    | 5 |  |  | X |
|  | ცენტრალური და აღმოსავლეთ<br>ევროპის ევროპეიზაცია    | არჩევითი | 45/80                   | ს.კაპანაძე     | 5 |  |  | X |
|  | გლობალური პოლიტიკა და<br>საერთაშორისო ორგანიზაციები | არჩევითი | 45/80                   | ნ.კოპალეიშვილი | 5 |  |  | X |

|  |  |  |                     |  |  |  |  |  |
|--|--|--|---------------------|--|--|--|--|--|
|  |  |  | 30/15/56/9/12/<br>3 |  |  |  |  |  |
|--|--|--|---------------------|--|--|--|--|--|

**სასპეციალიზაციო მოდული:ადგილობრივი თვითმმართველობა**

|   |          |                              |  |   |   |   |  |  |
|---|----------|------------------------------|--|---|---|---|--|--|
| სახელმწიფოს მართვა და<br>ადგილობრივი<br>თვითმმართველობა                                   | არჩევითი | 45/80<br>30/15/56/9/12/<br>3 | ა.სვანიშვილი<br>ზ.აბაშიძე              | 5 | X |   |  |  |
| დეცენტრალიზაცია და<br>მოქალაქეთა მონაწილეობა  | არჩევითი | 30/95<br>15/15/75/8/9/3      | არჩილ ჟორჟოლიანი                       | 5 |   | X |  |  |
| სამთავრობოთაშორისო<br>ფისკალური ურთიერთობები და<br>ადგილობრივი ეკონომიკური<br>განვითარება | არჩევითი | 30/95<br>15/15/75/8/10/<br>2 | მაკა ჭითანავა,<br>ელგუჯა<br>ხოკრიშვილი | 5 |   | X |  |  |

**სტუდენტს წებისმიერი სამაგისტრო საფეხურის კურსის საფუძველზე ეძღვა მაქსიმუმ 10 კრედიტის დაგროვების შესაძლებლობა**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**პრაქტიკა - 5 კრედიტი. პრაქტიკა მოდულის შესაბამის სამთავრობო ან არასამთავრობო ორგანიზაციებში**

|          |             |       |  |   |  |  |   |   |
|----------|-------------|-------|--|---|--|--|---|---|
| პრაქტიკა | სავალდებულო | 60/65 |  | 5 |  |  | X | X |
|----------|-------------|-------|--|---|--|--|---|---|

**სამაგისტრო ნაშრომი - 30 კრედიტი**

|                    |             |  |  |     |  |  |  |   |
|--------------------|-------------|--|--|-----|--|--|--|---|
| სამაგისტრო ნაშრომი | სავალდებულო |  |  | 30  |  |  |  | X |
| სულ                |             |  |  | 120 |  |  |  |   |

პროგრამის ხელმძღვანელის(ების) ხელმოწერა —

ფაკულტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის ხელმოწერა —

ფაკულტეტის სასწავლო პროცესის მართვის სამსახურის უფროსის ხელმოწერა —

ფაკულტეტის დეკანის ხელმოწერა —

უნივერსიტეტის ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის უფროსის ხელმოწერა —

თარიღი —

ფაკულტეტის ბეჭედი